

Управление проектами с Microsoft Project 2016

Microsoft Project 2016 Managing Projects

Продолжительность обучения: 5 дней - 40 акад.часов

Цель курса – предоставить слушателям знания и навыки, необходимые для управления проектами с использованием возможностей приложения Microsoft Project 2016. Курс позволит приобрести навыки календарного и ресурсного планирования проекта, оценки и оптимизации проекта по срокам, затратам и трудозатратам, отслеживания и контроля хода выполнения проекта. В курсе рассмотрены задачи анализа, прогнозирования и внесения изменений в план проекта, подготовки отчетов, настройки приложения, консолидации проектов, совместного управления проектами.

Аудитория

Этот курс предназначен для руководителей и планировщиков крупных проектов или большого числа проектов, руководителей программ и портфелей проектов, а также сотрудников офиса управления проектами, в чьи задачи входит календарное и ресурсное управление проектами с использованием Microsoft Project.

По окончании курса слушатели смогут:

- Проводить календарное и ресурсное планирование проектов
- Оценивать и оптимизировать проект по срокам, затратам и трудозатратам
- Отслеживать и контролировать ход выполнения проекта
- Анализировать, прогнозировать и вносить изменения в план проекта
- Готовить отчеты
- Настраивать приложение
- Консолидировать проекты и совместно управлять ими

Необходимая подготовка

Для эффективного обучения на курсе, слушатели должны обладать следующими знаниями и навыками:

- Microsoft Excel 2016
- Управление проектами на основе стандарта ANSI PMI® PMBOK®

Материалы слушателя

Слушателям предоставляется учебное пособие и прочие материалы, необходимые для обучения.

Содержание курса

Модуль 1: Общая информация о Microsoft Project. Жизненный цикл проекта

В этом модуле Вы изучите, как определяется понятие “проект” в международном стандарте управления проектами PMBOK® Guide, как развивается Microsoft Project от версии к версии, из каких продуктов состоит корпоративное решение по управлению проектами (Enterprise Project Management Solution, EPM) от Microsoft, как с помощью Microsoft Project можно автоматизировать проектное управление на разных фазах жизненного цикла проекта. Также в этом модуле Вы изучите, как выглядит интерфейс Microsoft Project 2016, какие элементы управления доступны пользователю, как настраивается интерфейс, какие есть способы создания файла проекта и в каких форматах можно сохранить файл в Microsoft Project.

Темы

- Что такое проект?
- Жизненный цикл проекта
- История Microsoft Project
- Структура продукта: версии и редакции

- Автоматизация управления проектами, программами и портфелями проектов
- Интерфейс приложения
- Методы создания файла в Microsoft Project

Лабораторная работа: Настройка интерфейса Microsoft Project

- Создание и сохранение файла проекта
- Настройка вкладки на Ленте
- Настройка Панели быстрого доступа
- Изменение заголовка столбца

Модуль 2: Разработка Устава проекта

В этом модуле Вы изучите, какие есть основные ограничения проекта, как они влияют на планирование проекта, в каких диалоговых окнах они задаются.

Темы

- Цели проекта
- Требования и ограничения проекта
- Сводное расписание контрольных событий
- Суммарная задача проекта
- Сведения о проекте
- Изменение рабочего времени
- Параметры Project
- Вехи проекта
- Крайний срок
- Ограничение по бюджету
- Сдвиг проекта

Лабораторная работа: Общие сведения и ограничения проекта

- Отображение суммарной задачи проекта
- Работа с диалоговым окном: Сведения о проекте
- Работа с диалоговым окном: Изменить рабочее время
- Работа с диалоговым окном: Параметры

Модуль 3: Создание ИСР и Определение операций

В этом модуле Вы изучите, как планировать иерархический состав работ по проекту, как управлять иерархией задач.

Темы

- Декомпозиция
- Иерархическая Структура Работ
- Словарь ИСР
- Список операций
- Добавление, изменение, удаление задач
- Режим задачи: Автоматическое планирование и Планирование вручную
- Отображение номера в структуре
- Изменение кода СДР
- Фильтр по уровню структуры
- Создание повторяющихся задач

Лабораторная работа: Содержание проекта

- Создание ИСР проекта
- Добавление вех проекта
- Отображение номера в структуре
- Изменение кода СДР
- Добавление Повторяющейся задачи

Модуль 4: Определение последовательности операций

В этом модуле Вы изучите, как определяется хронологическая последовательность задач по проекту, какие типы зависимостей задач поддерживаются в Microsoft Project, как применяются опережения и задержки.

Темы

- Типы зависимостей
- опережения и задержки
- Правила разработки сетевой диаграммы проекта
- Добавление, изменение, удаление зависимостей
- Использование запаздывания
- Путь к задаче: анализ логической структуры проекта
- Соблюдение связей задач, запланированных вручную

Лабораторная работа: Сетевая диаграмма проекта

- Установка зависимостей задач
- Добавление задержки
- Использование функции Путь к задаче
- Соблюдение связей задач, запланированных вручную

Модуль 5: Оценка ресурсов операций

В этом модуле Вы изучите, как создается перечень необходимых ресурсов для проекта, какие типы ресурсов поддерживаются в Microsoft Project, как настраиваются свойства всех типов ресурсов, как настроить несколько тарифных ставок для трудового или материального ресурса, как настроить график рабочего времени трудового ресурса, как задать единицы измерения материала.

Темы

- Типы ресурсов проекта
- Единицы ресурсов
- Лист ресурсов
- Сведения о ресурсе: Календарь, Единицы, Таблицы норм затрат

Лабораторная работа: Настройка ресурсов проекта

- Создание списка ресурсов проекта
- Настройка Календаря для трудового ресурса
- Настройка Единиц и Таблиц норм затрат для трудовых и материальных ресурсов
- Настройка Начисления для трудовых, материальных и затратных ресурсов

Модуль 6: Оценка длительности операций. Оценка стоимости

В этом модуле Вы изучите, как создавать назначения трудовых, материальных и затратных ресурсов на задачи, оценивать длительность задач и проекта, оценивать стоимость задач и проекта, устанавливать сроки задач, запланированных вручную, решать конфликты календарей проекта, задач и ресурсов.

Темы

- Оценка длительности операций: Инструменты и методы
- Оценка стоимости: Инструменты и методы
- PERT анализ
- Единицы длительности и валюта проекта
- Создание назначений
- Агрегированные и повременные данные по трудозатратам и стоимости
- Формула планирования: длительность, объем ресурсов и трудозатраты
- Приоритеты календарей проекта, задач и ресурсов

Лабораторная работа: Установка и вычисление длительности и стоимости задач

- Назначение затратных ресурсов на задачи

<https://pkplus.kz>

- Назначение материальных ресурсов на задачи
- Назначение трудовых ресурсов на задачи
- Оценка агрегированных и повременных данных назначений

Модуль 7: Разработка расписания. Метод критического пути

В этом модуле Вы изучите, как при планировании проектов используется метод критического пути, как ограничения задач влияют на критический путь проекта, какие методы сжатия расписания используются для оптимизации сроков проекта.

Темы

- Метод сетевого планирования проекта
- Свободный и общий временной резерв задач
- Критический путь проекта
- Методы сжатия расписания
- Сетевой график
- Форматирование критических задач
- Свободный и общий временной резерв задач
- Субкритические задачи
- Расчет критического пути для каждой независимой сети задач
- Отрицательный общий временной резерв: ограничения задач
- Сокращение сроков проекта

Лабораторная работа: Управление проектом на критическом пути

- Отображение критических задач и временных резервов
- Изменение ограничения задачи
- Сжатие расписания

Модуль 8: Разработка расписания. Выравнивание ресурсов

В этом модуле Вы изучите, как оценивается и отображается превышение доступности трудовых ресурсов, как используется Визуальный оптимизатор ресурсов, как выполняется выравнивание загрузки ресурсов, как настраивается и интерпретируется автоматическое выравнивание, какие методы балансировки загрузки ресурсов вручную доступны пользователю.

Темы

- Дефицит трудовых ресурсов
- Принципы выравнивания загрузки ресурсов
- Анализ превышения доступности ресурсов
- Визуальный оптимизатор ресурсов
- Автоматическое выравнивание
- Анализ и очистка результатов выравнивания
- Изменение назначения ресурса вручную

Лабораторная работа: Балансировка загрузки ресурсов

- Оценка превышения доступности ресурса
- Выполнение автоматического выравнивания загрузки ресурсов
- Анализ результатов выравнивания
- Увеличение доступности ресурса
- Замена ресурса

Модуль 9: Определение бюджета. Управление рисками проекта

В этом модуле Вы изучите, как выполняется бюджетирование проекта, как создаются резервы по времени и стоимости.

Темы

- Ограничение проекта по использованию ресурсов
- Анализ “Что-если?”

<https://pkplus.kz>

- Резерв по времени
- Бюджет проекта: резервы по стоимости
- Бюджетный ресурс, бюджетные трудозатраты и бюджетная стоимость
- Неактивные задачи
- Задача “Буфер проекта”
- Фиксированные затраты

Лабораторная работа: Базовое расписание проект

- Создание бюджетного ресурса
- Задание Бюджетной стоимости по периодам проекта
- Анализ альтернативного сценария с помощью Неактивной задачи
- Создание резерва по времени
- Создание резервов по стоимости с помощью Фиксированных затрат

Модуль 10: Мониторинг и управление работами проекта

В этом модуле Вы изучите, как задается базовый план проекта, какими способами можно задать фактические данные по проекту.

Темы

- Сбор фактических данных по задачам и назначениям
- Прогноз выполнения оставшихся задач и назначений
- Диаграмма Ганта с отслеживанием
- Дата отчета о состоянии и Линия хода выполнения
- Базовый план проекта
- Обновление и перепланирование задач и назначений

Лабораторная работа: Запланированные и фактические данные проекта

- Настройка представления Диаграмма Ганта с отслеживанием
- Задание Базового плана проекта
- Обновление проекта на дату отчета о состоянии
- Внесение отклонений по факту и прогнозу
- Использование повременного способа оценки прогресса выполнения

Модуль 11: Управление расписанием. Управление стоимостью

В этом модуле Вы изучите, как представить аналитическую информацию по ходу выполнения проекта средствами Microsoft Project, как интерпретируются показатели анализа отклонений и метода освоенного объема, как формируются отчеты по проекту.

Темы

- Управление расписанием: Анализ отклонений
- Управление стоимостью: Освоенный объем
- Индикаторы отклонений: Отклонение окончания и Отклонение по стоимости
- БСЗР, БСВР, ФСВР, ОКЦ, ОПС, ИОКЦ, ИОС, ПОПЗ, ПЭВ
- Отчеты по проекту

Лабораторная работа: Отчет о состоянии проекта: аналитика и прогноз

- Оценка прогресса проекта по показателям освоенного объема
- Установка Физического % завершения
- Экспорт Наглядного отчета в Excel
- Просмотр отчета Project

Модуль 12: Осуществление общего управления изменениями

В этом модуле Вы изучите, как средствами Microsoft Project внести изменения в состав работ или в состав ресурсов проекта, как обновить базовый план проекта.

Темы

- Запрос на изменение

<https://pkplus.kz>

- Журнал регистрации проблем на проекте
- Изменение состава работ
- Изменение состава ресурсов
- Использование резерва по времени
- Использование резерва по стоимости
- Базовый план 1-10

Лабораторная работа: Управление изменениями

- Удаление задачи
- Добавление задачи
- Замена ресурса
- Обновление Базового плана

Модуль 13: Завершение проекта. Активы процессов организации

В этом модуле Вы изучите, как создаются пользовательские элементы: настраиваемые поля, графические индикаторы, таблицы, группировки, фильтры, представления, как выполняется форматирование представления, как документируются задачи, как создаются шаблоны проектов.

Темы

- Извлеченные уроки
- Архив проектной документации
- Настройка элементов глобального шаблона:
- Форматирование представлений:
- Документирование: добавление заметки, документа, гиперссылки
- Сохранение шаблона проекта

Лабораторная работа: Настройка глобального шаблона

- Создание Настраиваемых полей
- Создание пользовательской Таблицы
- Настройка Фильтра
- Создание Представления
- Форматирование пользовательского Представления

Модуль 14: Совместная работа над проектами. Управление программами и портфелями проектов

В этом модуле Вы изучите, как настраивается печать представлений, как настраивается Временная шкала проекта, как выполняется сравнение версий проекта, какие методы совместного управления проектами применяются в локальной редакции Microsoft Project.

Темы

- Управление коммуникациями проекта
- Программы и портфели проектов
- Пароль для просмотра и редактирования файла проекта
- Печать данных проекта
- Создание файла PDF/XPS
- Копирование рисунка, создание файла GIF
- Экспорт / импорт данных в / из Excel
- Временная шкала: настройка дорожных карт проекта
- Сравнение версий проекта
- Главный проект и подпроекты
- Пул ресурсов
- Project Server / Project Online

Лабораторная работа: Пул ресурсов

- Создание файла Пул ресурсов

- Создание файлов клиентов Пула
- Подключение клиентов к Пулу ресурсов
- Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов